

Mandat for utredning av «Modell for elektiv kirurgi SSF»

Bakgrunn

Klinikk somatikk Flekkefjord har hatt vedvarende utfordringer med å få rekruttert både faste generellkirurger samt vikarer til å dekke tjenestene (elektiv, ø-hjelp og traume) innen generell kirurgi (sak 013-2017 akutfunksjoner i Flekkefjord). Rekrutteringssituasjonen i SSHF og SSF innen kirurgi har ikke bedret seg siden 2017. SSF har siden september 2022 hatt midlertidig stengt akutt kirurgi og traume og adm.dir har vedtatt at stengingen forlenges til 1.april 2024.

Administrerende direktør vedtok 31.mars 2023

- *Administrerende direktør anerkjenner at de vedvarende rekrutteringsutfordringene ved SSF ikke gjør det mulig å gjenåpne traume- og akuttkirurgi i somatikk Flekkefjord 01.09.2023 som planlagt, og vil innstille til styret at midlertidig driftsmodell forlenges til 1.4.24.*
- *I tråd med behandling i styrets februarmøte, og for å sikre utnyttelse av kapasiteter ved SSF starter administrerende direktør å utrede et senter innen elektiv kirurgi ved klinikk for somatikk SSF.*
 - *Utredningen skal ta hensyn til logistikk (pasientflyt og pasienttransport), kompetanse, arealer og kapasitet både ved avgivende og mottakende avdelinger*
 - *Utredningen skal vurdere og foreslå evt. endringer i organiseringen*
 - *Adm.dir ber organisasjonsdirektøren utarbeide et mandat og plan for arbeidet*
- *Utredningen og anbefaling til fremtidig modell for kirurgisk virksomhet i SSF skal legges frem for endelig beslutning i styret 13.12.23*

Foretaksledelsen slutter seg til dette. Administrerende direktør legger saken fram for SSHFs styre 27.04.2023.

Styret i SSHF vedtok 27.4.2023 (sak 031-2023)

1. Styret erkjenner at de vedvarende rekrutteringsutfordringene ved SSF ikke gjør det mulig å gjenåpne traume- og akuttkirurgi i somatikk Flekkefjord 01.09.2023 som planlagt, og midlertidig driftsmodell forlenges til 01.04.24.
2. Styret ber administrerende direktør jobbe videre med rekruttering og nettverkssamarbeid slik det er beskrevet i saksframlegget.
3. Styret ber administrerende direktør om å jobbe videre med å utrede et senter innen elektiv kirurgi ved klinikk for somatikk SSF.
4. Styret ber om å få til behandling en beslutningssak senest i styrets desembermøte om fremtidig modell for generell kirurgi ved SSF.

Hva skal prosjektet levere

Prosjektet skal utrede alternative modeller for elektiv kirurgi ved Sørlandet sykehus Flekkefjord. Med kirurgi menes generell kirurgi, ortopedi, gynekologi og tilhørende fag som anestesi.

Del 1 oppstart mai 2023

Ved utarbeidelse av modell som utredes må det beskrives:

- Pasientvolum/-kategorier
 - Beskrive dagens kirurgiske aktivitet ved SSA, SSF, SSK
 - Forslag til endringer og omfordeling av pasientgrupper/-kategorier fra SSK og SSA til SSF
- Sammenhenger og avhengigheter
 - Konsekvenser for de andre klinikkene
 - Konsekvenser for andre fagområder ved SSF
 - Konsekvenser for støttefunksjoner
 - Konsekvenser for pasientene/befolkningen?

Del 2 – oppstart august 2023

Prosjektet skal utarbeide og anbefale en modell for fremtidig organisering av elektiv kirurgi ved Sørlandet sykehus Flekkefjord. Anbefalingen skal hensynta helheten av kirurgisk virksomhet i SSHF, og enten beskrive en hensiktsmessig organisering eller gi en anbefaling til videre oppfølgingsområder.

- Beskrive fordeler og ulemper med modellen og gjennomføre en risiko -og sårbarhetsanalyse av anbefalt modell.
- Modellen skal beskrive konsekvenser for:
 - Pasientflyt, pasienttransport/logistikk for diagnostisk og servicetjenester
 - Organisering og ledelse
 - Kompetanse/utdanning i SSHF
 - Rekruttering og beholde medarbeidere
 - Konsekvenser for utdanningsløp (LIS, praksisstudier)
 - Konsekvenser for andre fagområder
 - Konsekvenser for andre profesjoner
 - Samarbeid og nettverk internt og eksternt
 - Kapasitet hos avgivende og mottakende avdelinger (sengeposter, akuttmottak, intensivenheter, operasjonsenheter, helsepersonell)
 - Bemanningsbehov og arbeidstid (inkl. ambulerende, vaktordninger)
 - Aktivitet og økonomi
 - Konsekvenser for aktivitet ved de andre klinikkene

Det gjennomføres et oppstartsmøte for arbeidsgruppen i uke 23. Oppdatert Interessentanalyse og kommunikasjonsplan legges frem av kommunikasjonsdirektøren.

Mål og forventet gevinster

Målet med utredningen er å komme frem til en modell som sikrer:

- god kvalitet, pasientsikkerhet og faglig robusthet
- Listers befolkning elektive kirurgiske tjenester

- faglig robust modell som er rekrutteringsfremmende / Bidra til å rekruttere og beholde legespesialister i hele SSHF
- anestesiberedskap ved SSF, noe som har stor betydning for fødetilbudet og tilbudet til medisinske pasienter
- utnyttelse av operasjonskapasitet ved SSF og samlet god ressursutnyttelse for SSHF
- Utnyttelse av medisinsk teknisk utstyr

Relevans til strategi og utviklingsplan

- UP 2040
- Strategiplan 2021-2024

Føringer, forutsetninger og avgrensninger

I arbeidet med å utarbeide en modell for elektiv virksomhet ved SSF skal prosjektgruppen ta utgangspunkt i faktagrunnlag:

- Sak i Foretaksledelsen 18. april 2023
- Styresak 27.4.23 om generell kirurgi
- Utarbeidet faktagrunnlag i SSHF UP 2040 utredningsarbeid for spesialiserte sentre på kapasitet og rekruttering for kirurgisk virksomhet i SSHF
- Workshop for avdelingssjefer og tillitsvalgte 5. juni 2023 – forankring og diskusjon om faktagrunnlag

Avhengigheter og samhandling

Ingen spesielle avhengigheter for konseptfasen.

Roller og ressurser

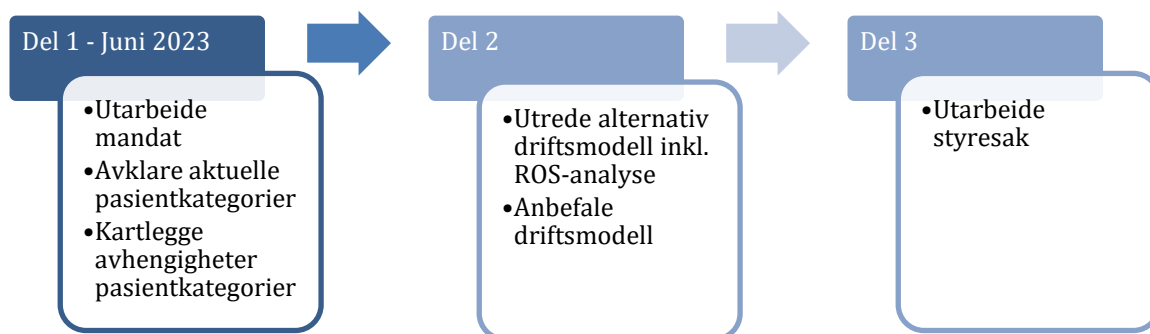
- Prosjekteier: Adm.direktør Nina Mevold
- Prosjektleder: ikke avklart
- Foretaksledelsen: Leder arbeidsgruppen rapporterer til adm.dir og foretaksledelsen og orienterer leder av utredningene og styringsgruppen for utredningsarbeidet.
- Prosjektgruppe
 - o Del 1 Fagavdelingen, økonomiavdelingen, somatiske klinikker, leder av utredninger UP 2040 og tillitsvalgte
 - o Del 2 Fagavdelingen, organisasjonsavdeling, økonomiavdelingen og relevante somatiske klinikker (relevante fagområder), MSK evt. PTSS, tillitsvalgte og verneombud

Tidsplan

Arbeidet deles opp i tre deler:

- Del 1: Det nedsettes en prosjektgruppe som skal avklare aktuelle pasientkategorier og kartlegge avhengigheter og gjennomføre en ROS-analyse. Gruppen ledes av Fagavdelingen og består av representanter fra økonomiavdelingen, leder av utredningsarbeidet UP 2040, somatiske klinikker (avd.sjef) samt tillitsvalgte. Gruppens rapport legges frem for Foretaksledelsen medio juni 2023.

- Del 2: Administrerende direktør nedsetter en bredt sammensatt overordnet prosjektgruppe med relevante representanter fra klinikkene, sentrale staber, samt tillitsvalgte og verneombud. Arbeidsgruppen samarbeider tett med leder av utredningsarbeidet UP 2040 og forankrer arbeidet kontinuerlig i foretaksledelsen. Ledelse av arbeidet avklares. Det sikres involvering og forankring av arbeidet i brukerutvalg, tillitsvalget, helsefellesskapet, politisk miljø og Helse Sør-Øst. Oppstartsmøte gjennomføres uke 25/26.
- Del 3: Saken behandles i Styremøte 13.12.2023



Kommunikasjon

Interessentanalyse og kommunikasjonsplan er utarbeidet ifm. arbeidet med midlertidig driftsmodell. Et oppdatert utkast legges fram av kommunikasjonsdirektøren i arbeidsgruppens oppstartsmøte uke 23.

Fremdriftsplan

