

Styremøte i Sørlandet sykehus HF 8. november 2018

## **Sak 066-2018 Orienteringer fra administrerende direktør**

### **1. Status om etablering av tilbud om mekanisk trombektomi ved sykehuset i Kristiansand**

14.06.2018 besluttet styret i Helse Sør-Øst at Sørlandet sykehus HF skal etablere et tilbud om mekanisk trombektomi til pasienter med akutt hjerneinfarkt. 27.06.2018 vedtok konstituert administrerende direktør at tilbudet etableres ved sykehuset i Kristiansand som dagbehandling i 2019 (fase 1) og med full døgndrift fra 2020 (fase 2).

Det er opprettet arbeidsgruppe med mandat å utarbeide en plan for implementering for hver av de to fasene. Arbeidsgruppen består av representanter for nevrologi, radiologi, anestesi, SimSenteret, PTSS og tillitsvalgte, under ledelse av fagdirektøren. Arbeidsgruppen innhenter relevant tilleggskompetanse etter behov.

Siden oppstart i september 2018 har arbeidsgruppen gjennomført fire arbeidsmøter og utarbeidet en rapport med forslag til plan for implementering av fase 1, inkludert beskrivelse av kompetansebehov, behandlingslinje og prosedyrer, faglig samhandling i nettverk, investerings- og ressursbehov. Det utarbeides også kommunikasjons- og gevinstrealiseringsplaner, og det skal i løpet av høsten gjennomføres en ROS-analyse.

Planleggingen av fase 1 er nå avsluttet, og det er lagt til rette for etablering av trombektomi dagtilbud fra 2019. Arbeidsgruppen vil videre utarbeide forslag til plan for implementering av fase 2 (døgndrift) fra 2020.

### **2. Planlegging av et virksomhetsprogram for kvalitet og økonomibalanse i 2019**

Det vises til sak 55-2018, Prognose for 2018 og utfordringer for 2019, der styret fattet følgende vedtak: Styret ber administrerende direktør intensivere arbeidet med tiltak for å forbedre økonomien i 2018 og 2019.

Administrerende direktør vurderer den økonomiske situasjonen ved Sørlandet sykehus som krevende, og vil gjennom et virksomhetsprogram følge opp styrets anmodning om å intensivere arbeidet med å forbedre økonomien. Økonomistyring i helseforetak kan ikke ha et ensidig økonomifokus. Tvert imot må økonomitiltak som velges også ha et solid pasient- og kvalitetsfokus.

Administrerende direktør vil sette i gang et helhetlig virksomhetsprosjekt som både skal ha målsetninger om styrket kvalitet og som utvikler sykehuset i retning langsiktig budsjettbalanse. Arbeidet med å forankre programmet er startet, og det vil i det videre jobbes tett med ledere i hele organisasjonen, med tillitsvalgte, med brukerorganisasjoner og med eksterne samarbeidspartnere.

Programmet må adressere områder som forbedrer tjenestene til pasientene, som gir gevinstrealisering og som gjør arbeidsdagen lettere for våre medarbeidere. Programmet vil måtte fokusere på noen områder, eksempler kan være standardisering (reduksjon av uønsket variasjon), logistikk og tjenesteflyt, forbedring av merkantile funksjoner, effektiv bruk av teknologi, rekrutteringstiltak og bedre samhandling med kommuner. Programmet må sees i sammenheng med investeringer som underbygger effektivisering av tjenestene.

Administrerende direktør har allerede informert om et slikt program på intranettet, og har startet å engasjere medarbeidere i organisasjonen til å komme med prosjektkandidater som skal inn i en prosjektporteføljestyling. Det har allerede kommet en rekke prosjektkandidater til denne postkassen. Arbeidet med å finne fram til de gode prosjektkandidatene gjøres også i ledelsen. I løpet av høsten 2018 vil programmet finne sin form og sitt innhold. Planen er at en skal starte opp med programmet fra 2019. Programmet skal ha en klar økonomilinje, men motivasjonen må komme fra det å skape et godt faglig handlingsrom for Sørlandet sykehus. Målet er at sykehuset skal få en bærekraftig økonomi og kan fortsette med en positiv utvikling, at det kan investeres i nødvendig medisinsk utstyr og arealer. Det vil være nødvendig å tilføre noe personalkapasitet til gjennomføringen av et slikt program.